

**Адной з самых вострых тэм з года ў год застаецца пра-блема тыпавых штатных раскладаў. Яна неаднайчы абліяркоўвалася на старон-ках нашай газеты: работні-кі культуры з рэгіёнаў зада-валі набалелыя пытанні прадстаўнікам Міністэрства культуры краіны пад час "гарачых ліній" "К".**

**На пачатку чэрвеня хваля-ванні наконт атрыманых у час размеркавання месцаў апаноўваюць дыпломні-каў галіновых ВНУ. Яшчэ крыху — і "новаспечаныя" маладыя спецыялісты раз'едуцца з родных *alma mater* па раёнах. Што ра-біць, каб першае месца працы не сустрэла непры-емным сюрпрызам? І да якіх кроакаў рыхтавацца абодвум бакам — выпускнікам і працадаўцам, калі назва спецыяльнасці ў дыпломе не супадае з най-меннем пасады ў штатным раскладзе?**

ужо распрацуваю прапановы па гэтым напрамку і накіраваю на разгляд у Міністэрства культуры", — дадае суразмоўца.

### "Модны" ды непатрэбны?

ВНУ імкніца адкрываець новыя спецыяльнасці, адпаведныя патрэбам часу. Дадаткі да дыпломаў маладых спецыяліст-таў адно што не канкурыруюць між сабой па колькасці вывучаных ультрасучасных дысцыплін: мерчандайзінг, фандрайзінг, менеджмент, маркетынг і г. д. Вось толькі пад час камандзіровак па раёнах аўтары этых радкоў чуць аб вострым дыфыцыце харэографаў, музыкантаў, рэжысёраў...

Красамоўная і запытка на маладых спецыяліст-таў, што сёлета прыйшлі ва Універсітэт культуры: прарабуюцца метадысты, загадчыкі аддзелаў, мастацкія кіраўнікі, культарганізаторы, педагогі-арганізаторы, дырэкторы, адміністраторы, выкладчыкі. У гэтым спісе няма ніводнага прадзюсара або менеджара. Тому паштасе натуральнае пытанне: якая колькасць выпускнікоў "модных" спецыяльнасцей запатрабавана ў краіне?

— Магчыма, здольнасці менеджара неабходныя ў вялікім горадзе, аднак на-вашта яны майм сельскім клубам? — пы-

літурных сувязей пачынца ў рэз-енях. Бо калектывы з таго ж Камянецкага раёна шмат гастролююць за мяжой. Адказ-насць за падтримку сувязей і афармленне пaeздак ускладзена на загадчыка аўтаклу-ба — без сумнення, вольнотага арганізатора. Аднак дадамога спецыяліста, які валодае сучаснымі тэхнолагіямі ў гэтай сферы, утунена, не былая за лішнай...

### Штатнаму раскладу быць ці не?

У начальніка аддзела культуры Лю-банскага райвыканкама Васіля Каткаў-ца — свае прарабаванні да маладых спе-цыяліст-таў: у прыватнасці, ён зацікаўлены ў тых, хто валодае сучаснымі камп'ютарнымі тэхнолагіямі.

— Паводле праграмы "Культура Бе-ларус", усе сельскія бібліятэкі да 2015 года павінны быць забяспечаны Інтэрнэтам. Аднак штатны расклад не прадугледжвае праграміста, які ўстанаўліваў неабход-ныя праграмы, "пячы" ад вірусу камп'ютары, выграўляў непаладкі скла-данай тэхнікі — зазначае суразмоўца. — Дарэчы, бібліятэкарый цяпер рыхтуюць з большым філалагічным ухілам. Улічава-ючы ж спецыфіку працы ў сучасных умо-вах, неабходна надаваць асаблівую ўвагу

установы культуры клубнага тыпу, бібліятэкі і музеі. Знайсці для такіх разнагланавых арганізацый кампрамісны варыянт вельмі складана. Не дзіва, што сядрод пра-ткыкаў ўсё часцей пытанне: ці патрэбен увогуле тыпавы штатны расклад?

— Этае пытанне бурна абліяркоўвалася летасць на рэспубліканскай наўукова-практычнай канферэнцыі ў Магілёве, — зазначыў Мікалай Карапёў. — Шмат гучала выказваннія супраць стварэння агульных штатаў. Аднак хапала і прарабаван-ня, каб жорстка праціцаў іх, уводзячи настаяльную сеансія спецыяльнасці...

Зрашты, 8 чэрвеня пройдзе Рэспублікан-скі савет дырэктараў наўукова-метадычных цэнтраў, на якім, у шрагу іншых, будзе ўзні-міца і згаданая праблема. Дадаткова пра-аналізуваўшы розныя пункты пілекання па гэтым пытанні, верагодна, і атрымаеца прыгіць да агульнай выніковы, які будзе пакладзены ў падмурок неабходных змен.

### Практика для тэарэтыка

Кажучы пра неабходнасць увядзення новых штатных раскладаў, нельга забывацца, што сеансія ва установах культуры ўжо існуе магчымасць увядзення патрэбных пасад, скажам, за кошт пазабюджэт-

кваліфікацыйнай харэстрыстыкай, гэтыя спецыялісты павінны аказваць метадычныя рэкамендацыі кіраўнікам структурных падраздзяленняў. Але РЦК патрабуе рэжысёры, хормайстры... Даводзіца культа-спектнікам Касцюковічыны выкручіва-ца, запісавы: "Метадыст рэжысёры"...

— Па майм меркаванні, на ўсіх стады-ях працы неабходна больш прыцігваць практику, якія адрэзу зазначаць недахо-ды асобых тэарэтычных працапоў, — разважае Мікалай Тыманюк.

Так, суразмоўца ўзгадаў няудалы вон-гут Універсітэта культуры, калі быў на-брани курс сацыяльных педагогаў, і ад-дзелы культуры рэгіёнаў не ведалі, што рабіць са спецыялістамі не запатрабаванай у дадзенай галіне спецыялізацыі. (Зрашты, у самім Універсітэце таксама своечасова зразумелі памылку і прыпынілі набор.) Мікалай Тыманюк мяркуе: калі б у группу распрацоўшчыкаў уключылі практику, яны загадзя папярэдлі б аб немэтагод-насці падобных эксперыменту.

### Размыкаючы кола

Увесень мінулага года БДУКіМ па за-пыце Міністэрства культуры падрыхтаваў прапановы ў План падрыхтоўкі нарма-

# ГАДАННЕ НА ДЫПЛОМЕ

## Ці "ляжа" спецыяльнасць на штатны расклад?

### Сучаснае прафесій будучага

Айчынная сістэма вышайшай адука-цыі, у тым ліку — у галіне культуры, пабу-давана на апераджальным падыходзе адносна практыкі. Пасля скруплённага вывучэння ситуацыі на рынку працы ў вуч-бычных стандарты другога пакалення ўведзены прадметы, што забяспечваюць сеансія падрыхтоўку моладзі, чые спецыяльнасці стануть асабліва актуальнымі праз пэўны час. Логіка такога падыходу зразумелая: навучанне канкрэтнага студэнта доўжыцца чатыры — шасць гадоў, таму ВНУ клапоціцца, каб і праз гэты тэр-мін адукацыя выпускніка была агульна-і і запатрабаванай.

Аднак падобны апераджальны падыход прывёў і да шрагу праблем. Дэ-кан факультэта культуры і сацыяль-на-культурнай дзеянасці Беларускага дзяржаўнага ўніверсітэта культуры і мас-тацтва, кандыдат педагогічных навук, дацент Мікалай Карапёў зазначае, што з'яўлінне сучасных спецыяльнасцей выявіла пэўную нестыкоўку паміж запатра-баваным і існуючымі ў галіне пасадамі.

— Усе установы культуры пры ста-рэнні штатнага раскладу кіруюцца Агуль-надзяржайным класіфікатам Рэспублікі Беларусь "Прафесіі рабочых і пасады слу-жачых", — тлумачыць выпотыкі праблемы Мікалай Карапёў. — Аднак многія з па-значаных там прафесій маральна саста-рэлі. У прыватнасці, метадысты, культарга-нізатары, інструктары — цяпер гэтыя назвы, згадзіцца, аддаюць нафтальінам. У ХХI стагоддзі да работнікаў сферы культуры пад'яўлююцца патрабаванні, якія значна

таеца начальнік аддзела культуры Камя-нецкага райвыканкама Брэсцкай воблас-ці Мікалай Громік. — Камянецкіе пасады патрэбны кіраўнікі народных калектываў, харэографы, інструменталісты, рэжысёры. Мы дасылалі запытка ва Універсітэт культуры, аднач выпускнікі ўстановы да нас не спяшаюцца. Тому штат папаўняем у асноўным за кошт тых, хто скончыў Гімназію Каледж мастацтваў, Брэсцкі і Баранавіцкі музычныя каледжы...

З падобнай ситуацыяй сутыкаюцца многія СДК. Ва Універсітэце культуры пагаджаюцца:

— У падрыхтоўку прафесіянала з вы-шайшай адукацыяй дзяржавай закладваюцца вялікія грошы. Размяркоўваць такога выпускніка спецыяліста на веску — гэта неэфектўна з пункта гледжання выка-рыстання бюджетных сродкаў. Тут не трэба забывацца на звязаючыя сяродністэціяльных навучальных установаў галіны: іх дзеянасць накіравана на падрыхтоўку названых вамі кадраў. Нашым жа выпускнікам з больш шырокай, чым у навучэнцаў каледжаў, камп'ютэнціяй, будзе разумным, лічу, працаўшчыцца падрыхтоўкі ў раёнах і абласных гаратах, дзе іхнія веды можна выка-рысці больш выніковы, — мяркуе Мікалай Карапёў.

— Але пытанне, канешне ж, патрабуе паглыбленага аблеркавання з узделам усіх зацікаўленых бакоў...

У якасці прыкладу суразмоўца пры-водзіць спецыялізацыю "Менеджмент міжнародных сацыяльна-культурных сувязей". Па ёй сёлета адбудзеца ўсяго другі выпуск. "На вэсцы гэтым выпускнікам наўрад ці знойдзеца адпаведнае пасады менеджменту, а вось для установы, што займаюцца міжнароднымі аблернамі, калектываў, якія часта запрашаюць у замежных гас-тропах, арганізатары фестываляў іхніх веды дакладна быті б карысныя. Зрэшты, штогод у Гарадзенскіх праходзіцца Міжнародны фестываль народнай музыки "Звініца-цымбалі і гармонік" — чаму б не ўскла-піцца на нашага выпускніка падрыхтоўку праекта, пошук пазабюджэтных сродкаў фінансавання, рэкламу? Фандрайзінг, маркетынг, піар — ўсё гэта ў яго камп'ютэн-цы!" — прыпамне Мікалай Карапёў.

Перспективы — добрыя, адна пакуль напярэдадні размеркавання ніводнага запыту на падобных спецыяліст-таў не прыходзіцца... Магчыма, Універсітэт культуры неабходна самому больш актыўна займацца рэкламай новых спецыяльнасцей сярод пасадаў гэтых сфер. Тады, верагодна, і менеджарамі міжнародных сацыяльна-ку-

тэлітурных сувязей пачынца ў рэз-енях. Но калектывы з таго ж Камянецкага раёна шмат гастролююць за мяжой. Адказ-насць за падтримку сувязей і афармленне пaeздак ускладзена на загадчыка аўтаклу-ба — без сумнення, вольнотага арганізатора. Аднак дадамога спецыяліста, які валодае сучаснымі тэхнолагіямі ў гэтай сферы, утунена, не былая за лішнай...

Сёлета ў Любені адкрылася шыкоўная школа мастацтваў з наўноўшым свет-лавым і гукаўым камп'ютарным абсталя-ваннем, аб чым мы нядаўна пісалі. А вось спецыяліста, які ведаў бы, як нападаці гэту тэхніку, — няма. Браке гэтаму рэгі-ёну і людзей, што валодаюць шеб-дизай-нам, відэамантажом, маркетынгам. Па словах Васіля Каткаўца, маркетолагі, якія ўмеець прафесійна выкарыстаць асно-вы менеджменту, дадалі б новых фарбаў у фестывальнае жыццё краю.

І гэта — падвойство: у кожнага раёна — свой "спіс" неабходных спецыяліст-таў. Пры стварэнні ж тыпавога штатнага раскладу, зразумела, неабходна прыслухацца да меркавання кожнай установы культуры, з якіх толькі клубнага тыпу — больш за 30 відаў. Справа ўскладненіца тым, што ў дзеючым сеансія дакументе, зацвер-джаным яшчэ ў 1995-м, зведены разам

ных сродкаў. Прынамсі, гэту магчымасць шырокая выкарыстоўваюць у Касцюковіцкім раёне Магілёўскай вобласці.

— Калі пяцідзесяці спецыяліст-таў працаюць па спрацаханні з нашых сродкаў, — распавеяў начальнік аддзела культуры Касцюковіцкага райвыканкама Мікалай Тыманюк. — Акрамя гэтага, мы ўводзім новыя тыпы установы культуры. Так, пры райвыканкаме ўзнік кінавідзірэнт "Мір". Ен працуе фактычна як раёнае тэлевізійнай: стварае документальныя фільмы аб мерапрыемствах аддзела культуры, творчых калектываў, падрыхтывае турніры, атрымлівае пасады: гукаўшысё, аператар, спецыяліст па відэасуправаджэнні...

Пры ўсіх дасягненнях, Мікалай Андрэевіч угэўнены, што тыпавому штатнаму раскладу неабходна агульная раз-арганізацыя: "Мы павінны дакладна выкарыстоўваць бюджетныя грошы, каб яны ішлі на ўтрыманне пасад, неабходных для пайнавартаснага развіція рэгіянальной культуры".

Прынамсі, суразмоўца указавае на ту-ку недарэнні: у РЦК ў штатным рас-кладзе пазначаны метадысты. Згодна з

### Каментарый з нагоды

**Вольга ЧАРНЯЦОВА, галоўны спецыяліст управління ўстаноў культуры і народнай творчасці Міністэрства культуры Рэспублікі Беларусь:**

— Спраўды, дзеючая форма Тыпавых штату не адпавядае сучасным умовам, таму пытанне вырашчацца неабходна. У дадзеным напрамку было шмат зроблена: Міністэрствам культуры сабраны і прааналізаваны прапановы аблесных упраўленняў культуры наконт іх бачання сучасных Тыпавых штатаў. Аблеркаванне праходзіцца даволі цяжка, але ж напрыканцы 2010 года праект новай рэдакцыі Тыпавых штатаў быў накіраваны для разгляду ў Міністэрства фінансаў.

Аднак, на вялікі жаль, нам не ўдалося дасягнучы пагаднення з Міністэрствам, паколькі ўвядзенне новых штату цягне за сабой павеліченне фонда заработкаў пасад, адпаведна, дадатковых выдаткаў з мясцовых бюджетаў.

Канешне, мы працягваём працаўшчыцу над гэтым пытаннем. Ёсьць думка распраца-ваць штаты і нарматывы колькасці работнікаў установы культуры клубнага тыпу, музеяў, бібліятэк і надаць ім стат