

## **Подсекция 2**

УДК 021

**Н. Ю. Берёзкина,**  
*кандидат исторических наук, доцент,  
доцент Института повышения квалификации и переподготовки кадров  
учреждения образования «Белорусский государственный университет  
культуры и искусств», Республика Беларусь*

### **БИБЛИОТЕКА БУДУЩЕГО: ПОИСК ЭФФЕКТИВНОЙ МОДЕЛИ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются различные подходы к формированию модели библиотеки будущего. Выявлены основные результаты разработки эффективных моделей библиотеки при помощи форсайт-технологий. Приводятся концентрированная смысловая формулировка и смысловые блоки образа библиотеки будущего, разработанные участниками форсайт-сессии «Библиотекарь будущего», которая прошла 25–26 февраля 2021 г. Участниками VIII Форума молодых библиотекарей России «Библиотечное завтра: поиск эффективной модели», который прошел 25–27 сентября 2018 г., одним из трендов, регулирующих библиотечную деятельность, было признано влияние цифровых технологий на все сферы человеческой жизни. На Futur-форуме «Новая библиотека» при проектировании библиотеки будущего было предложено несколько моделей. На основании форсайт-сессий выделены модели библиотек, которые, вероятно, будут наиболее востребованы обществом: библиотека как киберфизическая система, библиотека как образовательный и досуговый центр, библиотека как социокультурный центр сообществ и территорий.

**Ключевые слова:** библиотека, библиотека будущего, модель библиотеки, форсайт-сессии.

**N. Beryozkina,**  
*PhD in History, Associate professor, Associate Professor of Institute for  
Advanced Training and Retraining of Personnel of the Educational  
Institution «Belarusian State University of Culture and Arts»,  
Republic of Belarus*

### **LIBRARY OF THE FUTURE: SEARCH FOR AN EFFECTIVE MODEL**

**Abstract.** The article discusses various approaches to the formation of a model of the library of the future, identifies the main results of the development of effective library models using foresight technologies, provides a concentrated semantic formulation and semantic blocks of the image of the library of the future, developed by the participants of the foresight session "Librarian of the Future", which took place on 25–26 February 2021. Participants of the VIII Forum of Young Librarians of Russia "Library Tomorrow: Search for an Effective Model", which took place on September 25–27, 2018, recognized the impact of digital technologies on all spheres of human life as one of the trends affecting library activities. The Futur-forum "New Library" proposed several models when designing the library of the future. The foresight sessions determined the models of libraries most in demand by society: the library as a cyber-physical system, the library as an educational and leisure center, the library as a socio-cultural center of communities and territories.

**Keywords:** library, library of the future, model of the library, foresight sessions.

В настоящее время влияние цифровых технологий на развитие библиотечно-информационной деятельности не вызывает сомнения. К цифровым технологиям относятся большие данные, искусственный интеллект, Интернет вещей, облачные вычисления, машинное обучение, технологии беспроводной связи, роботизация, технологии виртуальной и дополненной реальности и др. Библиотечное сообщество должно определиться: цифровые технологии способны принести пользу библиотекам или представляют угрозу их существованию. Необходимо ответить на вопросы: какой должна быть библиотека в будущем, чтобы сохраниться, быть востребованной обществом в целом, быть полезной местному сообществу; какие организационные модели позволят библиотекам занять устойчивое место в системе цифровых коммуникаций.

Для определения возможностей развития библиотечно-информационной деятельности в условиях цифровизации и разработки эффективной модели библиотеки будущего используются форсайт-технологии. Форсайт (англ. *foresight* – ‘предвидение, взгляд в будущее’) предназначен не столько для предсказания будущего, сколько для его формирования, причем для формирования наиболее желаемого образа. Важными элементами специфики форсайт-подхода является то, что он учиты-

вает и предлагает множественность сценариев будущего. Главным инструментом форсайт-сессии является «Карта будущего» и «Карта времени» – «визуальный образ совместного будущего, в нашем случае библиотеки, включающий ключевые тренды, события, технологии, нормативные акты, угрозы, возможности и т. д.» [4, с. 28].

Участники форсайт-сессии «Библиотекарь будущего», которая прошла 25–26 февраля 2021 г., предложили концентрированную смысловую формулировку образа библиотеки будущего: «Библиотека – пространство полезного времяпрепровождения, пространство смыслов, осмысления и осмысленности» [3, с. 63]. Для раскрытия формулировки были выделены следующие смысловые блоки, характеризующие библиотеку как: место организации и хранения информации, знаний и смыслов; осмысленного личного и коллективного развития; место притяжения; место, где всегда интересно; источник образования, культуры, искусства; вдохновения, рождения новых идей, мыслей, смыслов, действий, любви к познанию; игры и нового опыта, ощущений и состояний; место живое, уютное и творческое; место для диалогов и сообществ и др.

Одним из трендов, влияющих на библиотечную деятельность, участники VIII Форума молодых библиотекарей России «Библиотечное завтра: поиск эффективной модели», который проводился с использованием форсайт-технологий 25–27 сентября 2018 г., выбрали «проникновение, рост, влияние цифровых технологий на все сферы человеческой жизни». Развитие данного тренда, по мнению участников, предполагает «появление роботов-библиотекарей, которые будут проводить экскурсии, писать планы и отчеты. В будущем участники команд предлагали при помощи нанотехнологий создать 5D-очки для погружения в произведения, нано-кафе с библиоменю, где главное блюдо – капсулы с информацией» [1, с. 25].

На Future-форуме «Новая библиотека», состоявшемся в г. Новосибирске 21–23 мая 2013 г., при проектировании библиотеки будущего участникам было предложено несколько моделей. Первая модель представляет собой модернизированную классическую библиотеку, многофункциональный культурный центр, площадку генерирования идей, вокруг которой собирается экспертное сообщество, формирующее оценочные

критерии и ключевые тенденции. Вторая модель – «библиотека как конгресс-центр» – предусматривает, что библиотека становится международным научно-культурным центром, площадкой для социокультурного общения и продвижения региона. Третья модель – «библиотека как виртуальное пространство» – предполагает максимальное предоставление услуг в цифровой среде. Четвертая модель предусматривает открытый доступ и выгодное представление пространства. Пятая модель – мега-библиотека, центр, предоставляющий культурные, информационные и образовательные услуги, участвующий в жизни региона и являющийся площадкой межкультурного общения [5, с. 50–51].

Целью социологического исследования, которое проводилось Новым сибирским институтом в рамках проекта Новосибирской государственной областной научной библиотеки «НГОНБ-2025. Библиотека будущего», было выявление образа библиотеки будущего как нового центра предоставления информации, формирования знаний через предпочтения различных потребителей услуг культуры (с участием ряда фокус-групп). Как показали результаты исследования, оптимальной моделью может быть совместное функционирование модернизированной классической и современной виртуальной (электронной) библиотек, «поскольку каждая из них имеет собственные технологии хранения, обращения и т. д.» [6, с. 20]. Активно обсуждались участниками исследования модели «Библиотека – новый культурный центр» и «Библиотека нового поколения» («Фантастическая библиотека»), принципы организации и функционирования учреждений.

На основании результатов форсайт-сессий и социологических исследований можно выделить в качестве приоритетных некоторые модели библиотек, которые, вероятно, будут наиболее востребованы обществом.

#### *Библиотека как киберфизическая система*

Четвертая промышленная революция не сводится к частичным улучшениям традиционной реальности на основе цифровых технологий, а предусматривает ее радикальное переустройство на информатико-кибернетической основе [9, с. 45]. В условиях Четвертой промышленной революции (цифровой экономики) трансформация библиотек, по мнению Ю. Ю. Чёр-

ного, должна быть направлена в сторону киберфизических систем. Библиотека будущего «должна стать учреждением, работающим в цифровой среде в режиме реального времени с обратной связью, осуществляющим сбор данных и строящим на их основе прогнозную аналитику» [8, с. 38].

#### *Библиотека как образовательный и досуговый центр*

В библиотеках создаются специальные пространства для общественного взаимодействия и проведения свободного времени, позволяющие сочетать досуг и обучение, предоставлять пользователям услуги нового формата (информационные, образовательные, досуговые и др.), удовлетворять уникальные потребности пользователей. Библиотеки позиционируют себя как открытые познавательные пространства не только для молодежи, но и для людей любого возраста. В последнее время большой интерес у посетителей библиотек вызывают специально оборудованные творческие лаборатории и мастерские (MakerSpace, FabLab, HackerSpace, TechShop) [2, с. 79], в которых можно делиться идеями, работать над различными проектами, используя специальное оборудование. Некоторые специалисты считают, что библиотека не должна быть досуговым центром, а культурную составляющую в деятельности библиотеки «необходимо основывать исключительно на книжных проектах» [7].

#### *Библиотека как социокультурный центр сообществ и территорий*

Библиотеки становятся важными социальными центрами, которые поддерживают жителей региона в целом или отдельные сообщества по интересам, решают различные задачи, востребованные местным населением. Библиотеки являются центрами сбора, хранения и распространения знаний, связанных с конкретной территорией, формирования соответствующих информационных ресурсов.

---

1. Бердникова, А. В. Библиотечное завтра: поиск эффективной модели. Хроника VIII Форума молодых библиотекарей / А. В. Бердникова // Молодые в библиотечном деле. – 2019. – № 2. – С. 7–26.

2. Берёзкина, Н. Ю. Услуги нового формата в библиотеках Беларуси / Н. Ю. Берёзкина // Материалы VI Междунар. конгресса «Библиотека как феномен культуры»: Услуги и сервисы библиотек в современном информационном пространстве, Минск, 16–17 окт. 2019 г. / Нац. б-ка Беларуси. – Минск, 2019. – С. 78–83.

3. Библиотекарь будущего: каким ему быть? // Современная библиотека. – 2021. – № 4. – С. 54–65.

4. Бражникова, С. А. Форсайт в Белогорье / С. А. Бражникова, Т. А. Пышненко, Л. И. Потапова // Современная библиотека. – 2020. – № 6. – С. 27–35.

5. Казаченкова, Л. А. Умри или изменись! / Л. А. Казаченкова // Современная библиотека. – 2013. – № 6. – С. 45–59.

6. Новая библиотека – библиотека будущего: анализ. отчет по результатам социол. исслед. / под общ. ред. С. А. Тарасовой. – Новосибирск: Изд-во НГОНБ, 2013. – 78, [2] с.

7. Формируя будущее библиотек, или ALMA-встречи [Электронный ресурс] // Университетская книга. – 2018. – июнь. – Режим доступа: <http://www.unkniga.ru/biblioteki/bibdelo/8590-formiruya-buduschee-bibliotek-alma-vstrechi.html>. – Дата доступа: 23.11.2021.

8. Чёрный, Ю. Ю. Библиотека будущего как киберфизическая система / Ю. Ю. Чёрный // Бібліятэчны веснік: навук. зб. / Нац. б-ка Беларусі. – Мінск, 2020. – Вып. 12. – С. 33–41.

9. Чёрный, Ю. Ю. Библиотеки в мире цифровой экономики / Ю. Ю. Чёрный // Молодые в библиотечном деле. – 2019. – № 2. – С. 45–46.

УДК 021:004

***В. А. Касан,***

*кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры информационных ресурсов и коммуникаций учреждения образования «Белорусский государственный университет культуры и искусств», Республика Беларусь*

## **ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА БИБЛИОТЕКИ КАК НАУЧНАЯ ПРОБЛЕМА: К ПОСТАНОВКЕ ВОПРОСА**

**Аннотация.** Статья посвящена рассмотрению теоретических вопросов цифровой экосистемы библиотеки. Проведен анализ опубликованных работ по вопросу цифровых экосистем в разных отраслях, показана необходимость формирования методологической базы исследования цифровой экосистемы библиотеки, определены возможные подходы к ее изучению: структурно-функциональный, кластерный, сценарный. Обозначена необходимость разработки терминологии, выявления специфики, структуры, условий существования, определения свойств экосистемы библиотеки, ее функций и их трансформации.

**Ключевые слова:** экосистема, цифровые экосистемы, цифровая экосистема библиотеки, терминология цифровой экосистемы библиотеки, научные подходы, свойства, структура, функции, взаимодействие.