

21. Белорусская народная вышивка.
22. Белорусская народная гладьевая вышивка.
23. Конструктивно-декоративные швы белорусского народного костюма.
24. Народные изделия из лоскутов.
25. Орнаментация белорусских народных полотенец.
26. Белорусский народный орнамент.
27. Традиционные гончарные центры в Белоруссии.
28. Художественная обработка дерева в Белоруссии.
29. Белорусская деревянная утварь.
30. Белорусская народная художественная роспись.
31. Расписные ковры.
32. Расписные сундуки Белоруссии.
33. Расписные сундуки Брестчины.
34. Роспись на стекле.
35. Давид-городокская роспись.
36. Искусство соломоплетения.
37. Плетение из соломы, лозы, бересты.
38. Художественные промыслы Белоруссии.

Лекции читаются с показом слайдов.

Материал подготовила мл. науч. сотр. отдела искусствоведения ЦЕНТР "Скарбніца" Н.С. Барышева

### НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПУБЛИЧНЫХ БИБЛИОТЕК ПОЛЬШИ (НА ПРИМЕРЕ БИБЛИОТЕК КРАКОВСКОГО ВОЕВОДСТВА)

#### 1. Особенности организации и функционирования сети публичных библиотек

Система публичных библиотек Польши, как и Беларуси, соответствует административно-территориальному делению страны. Сейчас в Польше насчитывается 49 воеводских библиотек (в соответствии с коли-

чеством воеводств), одной из которых является Краковская публичная воеводская библиотека.

Идея создания публичной библиотеки в Кракове возникла еще в 1758 г., когда Яцек Лопашкий подарил городу коллекцию книг в 200 экземпляров. Однако реализовать эту идею на практике удалось только после второй мировой войны.

В 1948 г. Краковская воеводская библиотека начала обслуживать своих первых читателей и с тех пор, несмотря на изменение своего названия и структуры, всегда выполняла одновременно функции городской и воеводской библиотеки.

В настоящий момент в Кракове и воеводстве насчитывается 43 публичные библиотеки с 164 филиалами и 63 пунктами выдачи (см. таблицу). Ведущее место среди них принадлежит библиотекам Кракова. В Кракове, кроме воеводской библиотеки, функционируют еще 4 окружные библиотеки (в соответствии с количеством ранее существовавших городских округов), имеющие 62 филиала во всех 18 районах города. На их долю приходится 57% объема совокупного фонда, 65% обслуживаемых читателей и 70% книговыдач. Несмотря на наличие в Кракове большого количества библиотек других типов, в первую очередь -- библиотек вузов, публичные библиотеки посещает каждый 6-й житель города, что является самым высоким показателем в воеводстве.

Обслуживание жителей других населенных пунктов воеводства осуществляется при помощи 38-ми гминных библиотек (в соответствии с количеством гмин), имеющих 103 филиала и 40 пунктов выдачи. На каждую гмину приходится в среднем 2--3 библиотеки-филиала. Число филиалов колеблется от 1 до 8 в зависимости от количества населения и финансовых возможностей гminy, а также авторитета библиотеки у населения и местной администрации. В отличие от сельских и городских библиотек-филиалов Беларуси, гминные библиотеки в Польше являются самостоятельными учреждениями и руководствуются в своей

деятельности в первую очередь интересами гмины. Большую самостоятельность имеют также библиотеки-филиалы. Однако самостоятельность влечет за собой и большую степень ответственности. Прежде всего, это означает постоянный поиск средств для функционирования библиотеки.

В прошлые годы, по мнению польских коллег, местные власти не особенно пеклись об интересах избирателей, в том числе и о библиотеках. Однако раньше существовала система централизованного финансирования культуры, что являлось гарантом для функционирования библиотек. В связи с реформой государственного управления организация библиотечного обслуживания в населенных пунктах была отнесена к компетенции гмин. Сейчас в их ведении находятся вопросы, связанные не только с финансированием библиотек, но и с их открытием либо ликвидацией. Таким образом, средства библиотек попали в общую сумму финансовых ресурсов, выделяемых гмине на все расходы, и уже она решает, кому и сколько выделить. Проблематичность ситуации заключается не только в том, что далеко не все гмины располагают большими финансовыми ресурсами, но также и в том, что многие из вновь избранных депутатов далеко не всегда четко представляют себе, что такое библиотека, зачем она нужна и, соответственно, особенно не заботятся о ее благосостоянии. В связи с этим, в некоторых местах возникли так называемые "местные инициативы", авторы которых пытаются объединить публичные и школьные библиотеки по формуле  $1+1=1$ , ликвидировав таким образом сеть публичных библиотек, либо объединить их с учреждениями культуры, где для библиотек нет ни средств, ни автономии, и они обречены либо на жалкое существование, либо вообще на гибель.

Библиотечная общественность и в первую очередь сотрудники территориального отдела воеводской библиотеки активно противостоят подобной реорганизации, апеллируя как к широким слоям обществен-

ности, так и к властным структурам. Нецелесообразность таких действий они аргументируют тем, что у объединяемых учреждений разные функции и задачи. Сельские школьные библиотеки (а именно о них чаще всего идет речь) работают по графику школ и, как правило, закрыты после обеда, а взрослый читатель приходит в библиотеку как раз в конце рабочего дня. Кроме того, из-за психологического барьера далеко не каждый читатель снова решится переступить школьный порог. Что же касается клубных учреждений, то они более охотно интегрируются с кафе и диско-клубами.

Бюджет гмин на 90% состоит из централизованных субсидий, выделяемых государством, и только 10% приходится на доход от местных налогов. Отстаивая свои интересы, библиотекари стремятся изменить механизм финансирования библиотек, предлагая формировать бюджет библиотек частично за счет гарантированной доли централизованных средств, частично за счет средств гмины и таким образом обезопасить библиотеки от непродуманных решений местных властей.

Публичные библиотеки по примеру своих коллег в Западной Европе пытаются привлечь дополнительные финансовые средства из частных источников. Однако, по мнению директора Краковской воеводской библиотеки Я. Войцеховского, пока бедно общество, вряд ли следует возлагать особые надежды на спонсоров, меценатов и благотворительные фонды.

Внедрение платных услуг не способно решить всех финансовых проблем. Кроме того, это требует от библиотекарей дать ответ на непростой вопрос: с кого и за что брать деньги? С детей, студентов, пенсионеров и представителей других социально незащищенных групп? Можно ли взимать дополнительные деньги с представителей трудоспособного населения, которые уже заплатили налоги и таким образом уже оплатили деятельность библиотек?

Весьма проблематично с точки зрения права и морали выглядит и перечень платных услуг. Польские библиотекари пришли к выводу, что реальный доход публичная библиотека может получить от проката и копирования документов. Но вряд ли согласуется с целями деятельности библиотеки тот факт, что получить в библиотеке криминальный детектив каждый может бесплатно, а видеокассету с экранизацией классического произведения -- только за деньги. При этом необходимо еще учитывать, что стоимость этих документов примерно одинакова.

Польские коллеги считают также некорректным чрезмерное увлечение копированием документов, так как это подрывает издательское дело, ведет к снижению товарооборота в книжной торговле и, в конце концов, нарушает права авторов, которые не получают авторские гонорары с ксерокопий. Именно поэтому, в Краковской воеводской библиотеке осуществляют копирование только отдельных страниц, а не целых документов. По этой же причине библиотека полностью отказалась от копирования фоно- и видеоматериалов.

## 2. Координация и кооперация деятельности библиотек

В процессе реформирования своей деятельности польские библиотекари не пошли слепо по пути своих западноевропейских коллег, где каждая библиотека практически сама решает свои проблемы, а сохранили сложившуюся систему взаимодействия с воеводской библиотекой как центром координации и кооперации их деятельности. Сейчас в структуре Краковской публичной воеводской библиотеки функционируют 2 отдела, выполняющих методические функции: отдел повышения квалификации и территориальный отдел.

Основной задачей отдела повышения квалификации является подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров для публичных библиотек воеводства. Несмотря на то, что в Кракове существуют два учебных заведения (Ягеллонский университет и Высшая педагогическая школа), которые осуществляют подготовку библиотекарей, на базе воеводской библиотеки действуют двухгодичные заочные библиотечные курсы.

Отделом повышения квалификации примерно 3—4 раза в год проводятся межвоеводские или воеводские семинары, а также занятия по повышению квалификации. Занятия могут быть посвящены как определенным темам, так и деятельности библиотек отдельных типов. Так, недавно в библиотеке был проведен цикл занятий для работников тюремных библиотек, которые, как правило, не имеют специального библиотечного образования. Уже второй год на базе библиотеки совместно с Польским товариществом проводятся 10-дневные семинары для библиотекарей западных областей Украины и Беларуси, обслуживающих польское население.

Одним из направлений деятельности отдела является подготовка библиотекарей для работы с компьютерной техникой. Совместно с отделом автоматизации проводятся семинары, ознакомительные 8-часовые курсы. Также читается 120-часовой курс на двухгодичных заочных курсах. Необходимо отметить, что подготовка кадров идет в опережающем режиме. Подготовку персонала начинают заранее, когда персональные компьютеры только планируют покупать. Это делается для того, чтобы сотрудники библиотеки могли более квалифицированно осуществлять выбор технического и программного обеспечения, более активно "лоббировать" эти вопросы в местных органах власти.

В средних школах Польши ежегодно проводятся 2 библиотечных урока, на которых учеников знакомят с основами библиотечных знаний. Для проведения таких

занятий воеводской библиотекой разрабатываются и издаются дидактические материалы в помощь учителям и библиотекарям.

Основными целями деятельности территориального отдела является сохранение и расширение сети библиотек, отстаивание интересов библиотек и их сотрудников, консультации и непосредственная практическая помощь в повседневной деятельности библиотек. В отделе работает 7 сотрудников, за каждым из которых закреплено 5--7 гминных библиотек. Кроме того, каждый из сотрудников отдела курирует несколько из следующих направлений: библиотеки для слепых и слабовидящих, профсоюзные библиотеки, финансирование библиотек, повышение квалификации, координация деятельности, комплектование фонда и его реклама, приобретение литературы для библиотек воеводства, каталоги и картотеки, работа с детьми, библиотечная документация и охрана труда. Библиотекари отдела стараются не менее 1 раза в месяц посещать курируемые библиотеки. С них полностью сняты функции инспектирования и контроля за деятельностью библиотек. Во время визитов основное внимание направлено на оказание консультативной помощи, решение сложных вопросов, связанных с взаимодействием с общественностью и органами власти, с финансовым и материально-техническим обеспечением деятельности библиотек. Методисты оказывают также непосредственную помощь библиотекарям при проверке фонда, инвентаризации библиотеки, отборе литературы для списания и т.п.

Кроме методической помощи, воеводская библиотека оказывает гминным библиотекам и материальную поддержку, что позволяет значительно поднять ее авторитет среди библиотекарей и местных руководителей. Краковская воеводская библиотека одна из немногих, если не единственная воеводская библиотека в Польше, которая приобретает дополнительно литературу для гминных библиотек. В течение года библиотека делает 4--5 оптовых покупок, примерно

по 100 злотых (40 долларов США) на одну библиотеку. Помимо этого, библиотека занимается поиском различных фондов и дотаций для пополнения фондов библиотек. В первую очередь в этом качестве выступают целевые дотации Министерства культуры.

Библиотека приобретает также для публичных библиотек своего воеводства профессиональные периодические издания (около 3-х названий на одну библиотеку из примерно 10 издаваемых в Польше), поддерживая таким образом не только деятельность гминных библиотек и профессиональный уровень их персонала, но и редакции названных изданий. Кроме того, Краковская воеводская библиотека, как и другие воеводские библиотеки, издает собственный информационно-инструктивный бюллетень, содержащий оперативную информацию о деятельности библиотек воеводства.

### 3. Компьютеризация библиотек

Первый компьютер был приобретен Краковской публичной воеводской библиотекой в 1993 г., однако активная работа в области автоматизации библиотеки началась только в 1994 г. Тогда же был создан отдел автоматизации в количестве 5-ти человек, среди которых были инженеры и библиотекари. На конец 1995 г. в публичных библиотеках воеводства насчитывалось уже 27 персональных компьютеров, в том числе 6 способных работать с мультимедиальными оптическими дисками. Воеводская же библиотека располагает сервером, на базе которого функционирует внутрибиблиотечная сеть, объединяющая 16 персональных компьютеров. Закладываются основы воеводской библиотечной сети.

Все перечисленные технические средства для воеводской библиотеки приобретены и продолжают приобретаться за счет государственных средств воеводства, а для гминных библиотек -- за счет гмины.



В Польше, как и в Беларуси, нет единого стандарта и общепринятого программного продукта для использования в компьютерных библиотечных сетях, поэтому в начале своей деятельности Краковская публичная воеводская библиотека остановила свой выбор на программе ISIS, созданной и бесплатно распространяемой ЮНЕСКО. Сейчас библиотека использует также и программу MAK, разработанную Национальной библиотекой Польши по заказу МК и вместе с базами данных распространяемую сейчас по сети публичных библиотек. Стоимость программы вместе с годовым абонементом на получение баз данных национальной библиографии -- примерно 300 долл. США.

На базе данного технического и программного обеспечения Краковская воеводская библиотека с 1994 г. ведет электронный каталог. Запланировано также создание генерального каталога на весь фонд библиотеки. Решение поставленной задачи является настоятельной необходимостью, так как Краковская воеводская библиотека намерена в скором будущем перейти на электронную регистрацию выдачи, в том числе при помощи штриховых кодов. Часть этой работы уже проделана и основная масса научных изданий отражена в электронном каталоге, часть информации об изданиях, находящихся в основном здании библиотеки, введена в электронный каталог в сокращенном формате, но достаточно полном для организации обслуживания пользователей и регистрации выдачи.

Кроме электронного каталога, библиотекой созданы и постоянно пополняются 15 баз данных, посвященных писателям Кракова и воеводства, выдающимся личностям воеводства, художественным фильмам и т.п.

Удовлетворение информационных потребностей пользователей библиотека осуществляет не только на базе собственных БД. Сейчас она располагает также 19 БД на CD-ROM, в том числе четырьмя польскими. Среди зарубежных БД необходимо в первую очередь назвать "Британскую национальную библиографию".

"Библиографию о библиографии", "Научно-техническую энциклопедию", "Историю цивилизации", "Национальную галерею в Лондоне".

Библиотека приобрела и пополняет библиографическую базу данных национальной библиографии. За период с 1986--1994 гг. данная база издана Национальной библиотекой Польши на CD-ROM, а дополнения к ней распространяются при помощи дискет. Стоимость одной библиографической записи -- 0,04 долл. Кроме того, Библиотека располагает такими польскими CD-ROM, как "Польский телефонный справочник" (1,7 млн. телефонных номеров), "Лех Полониа", а также CD-ROM, посвященный Фредерику Шопену, который был создан в Кракове при содействии воеводской библиотеки. Библиотека готовит к изданию еще один мультимедиальный диск, содержащий информацию о писателях Кракова. Предполагается также создание сводного адресного электронного каталога публичных библиотек воеводства. Реализация этой задачи осложняется отсутствием возможности централизованного финансирования данного проекта через воеводство и зависит от темпов компьютеризации гминных библиотек. Ускорит решение этой задачи подключение к создаваемой воеводской сети государственных учреждений, куда публичные библиотеки войдут в качестве составных частей существующих административных структур. Посредством данной сети публичные библиотеки воеводства предполагают получить также доступ и в INTERNET.

В течении ближайших 2--3 лет в Польше предполагается провести реформу административно-территориального деления, предполагающую 3-уровневую структуру: воеводство, повят, гмина. Нынешние воеводства будут укрупнены и их число сократиться до 12--25. На базе воеводских библиотек, упраздненных воеводств и крупных гминных библиотек предполагается создать повятовые библиотеки. Подобная реорганизация приведет к изменению функций воеводской библиотеки как координационного центра, позволит

ей сконцентрировать свою деятельность на наиболее важных направлениях деятельности. Гминные же библиотеки получают возможность поддерживать более тесные контакты с повятовыми библиотеками.

#### ИСПОЛЬЗОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Bazy danych na CD-ROMach /Wojewodzka Biblioteka Publiczna w Krakowie //Biuletyn informacyjno-instrukcyjny. -- 1995. -- N 3 (183). -- S. 36-37.

2. Biblioteki publiczne w wojewodztwie Krakowskim w 1995 roku/ Wojewodzka Biblioteka Publiczna w Krakowie. -- Krakow, 1996. -- 4 s.

3. Wojciechowski J. Biblioteki publiczne w Polsce: zmiany w latach dziewięćdziesiątych // Biblioteki w europejskich krajach postkomunistycznych w międzynarodowym kontekście. -- Krakow, PTB, 1996. -- S. 41--46.

4. Wojciechowski J. Kompleks pustego portfela // Bibliotekarz. -- 1996. -- N 1. -- S. 8--11.

## Основные показатели деятельности

публичных библиотек Краковского воеводства в 1995 г.

	Всего	В том числе		
		Краков	воевод ство	из них - село
Библиотеки, ед.	43	5	38	27
Филиалы, ед.	164	62	102	98
Пункты выдачи, ед.	63	23	40	40
Фонд, тыс. экз.	3 157	1 791	1 366	1 061
Новые поступления, тыс. экз.	92	55	37	28
Читатели, тыс. чел.	190	123	67	44
Книговыдача, тыс. экз	4 425	3 097	1 328	810
Процент охвата населения	15,3	16,5	13,6	11,3
Газет и журналов на 1 библиотеку	9,4	17,5	5,5	4,3
Новых поступлений на 100 читателей	7,5	7,4	7,5	-
Обращаемость фонда	1,4	1,7	1,0	0,8

Р. Мотульский, канд. пед. наук, доц.  
каф. библиотекведения Белорусского  
университета культуры